

Управління еколого-економічними ризиками інноваційних енергозберігаючих проектів у будівництві

**В.І. Торкатюк, д.т.н., С.В. Кравцова, Н.С. Федоронько, Ф.Т. Шумаков,
О.В. Якименко, О.О. Мельник**

*Харківська національна академія міського господарства
61002, Україна, м. Харків, вул. Революції, 12*

Житлово-комунальним сектором народного господарства України споживається 25,2 % паливно-енергетичних ресурсів (ПЕР) від загальної кількості споживання ПЕР в Україні. Основним резервом енергозбереження в житловому господарстві є впровадження інноваційних енергозберігаючих проектів, які дають можливість зменшити кількість споживання енергоресурсів в житловому будівництві. В нестабільному економічному середовищі ускладнюється процес ефективного управління реалізацією інноваційних енергозберігаючих проектів у будівництві, оскільки підвищується ризик порушення розроблених планів, неповна і неточна вихідна інформація при прийнятті рішень, мінливе зовнішнє оточення і внутрішнє середовище проекту, що призводить до фінансових збитків і екологічних проблем при реалізації проекту. Для досягнення основних цілей та результатів енергозберігаючих проектів з мінімальними витратами необхідне застосування сучасних технологій управління еколого-економічними ризиками.

Різноманітність ризикових ситуацій, які виникають при реалізації інноваційних проектів енергозбереження призводить до виникнення значної кількості ризиків. Зважаючи на необхідність цілеспрямованого впливу на них, ризики доцільно класифікувати на зовнішні та внутрішні.

Реалізація інноваційного проекту енергозбереження включає проведення постійного моніторингу і контролю зміни рівня визначених еколого-економічних ризиків проекту. Для підвищення ефективності виконання проекту енергозбереження необхідно зосередити увагу на ризиках, які мають досить високий рівень впливу. Менеджер проекту для управління еколого-економічними ризиками має вирішити питання термінів, виділення необхідних ресурсів, оцінки вартості заходів для управління найбільш істотними ризиками.

При управлінні проектами енергозбереження в будівництві для зниження негативних наслідків ризиків створюють резервні фонди у розмірі 15-20% від вартості проекту.

При управлінні фінансовими витратами на уникнення еколого-економічних ризиків необхідно визначити найкращі методи управління ризиками, застосування яких дозволить зменшити їхній негативний вплив. Для визначення ефективних методів управління еколого-економічними ризиками, за допомогою яких менеджер проекту приймає рішення щодо фінансування на уникнення ризиків, необхідно визначити величину кожного заходу за запропонованою методикою оцінки ефективності заходів реагування на ризик.

Для ефективного управління еколого-економічними ризиками інноваційних проектів енергозбереження необхідно визначити зовнішні та

внутрішні ризики, визначити величину резервного фонду на їх усунення, розробити ряд заходів та оцінити їх ефективність за запропонованою структурною моделлю.